



Pénurie mondiale des composants électroniques : la filière crée un comité commun dédié

Contexte

Depuis le début d'année 2017, plusieurs alertes ont été émises par de nombreux secteurs utilisateurs à propos de la pénurie mondiale et durable de composants électroniques, soulignant le risque majeur que ce phénomène faisait courir aux entreprises notamment de sous-traitance électronique (EMS), qui se trouvent dans l'incapacité d'honorer leurs commandes.

Le **SNESE***, syndicat professionnel français de la sous-traitance électronique, s'inquiète plus particulièrement des annonces faites depuis plusieurs mois déjà par de nombreux fabricants de composants, de mise sous allocation et déclarations d'obsolescence accélérées de certaines références standards, avec les conséquences pressenties d'annulation de commandes et de pénalités chez leurs clients OEM, d'arrêts de chaînes de production, voire de mise en péril de l'existence de certains.

Face à ce constat, **ACSIEL Alliance Electronique ***, syndicat professionnel français des fabricants de composants électroniques, d'équipements de production et de test et mesures, le **SNESE** et le **SPDEI***, syndicat professionnel français de la distribution électronique, se sont rencontrés tout début janvier 2018 de manière à analyser la situation.

Les difficultés d'approvisionnement très pénalisantes pour l'ensemble de la chaîne de valeur sont la conséquence de plusieurs éléments **conjoncturels**, mais aussi **structurels** à l'échelle mondiale.

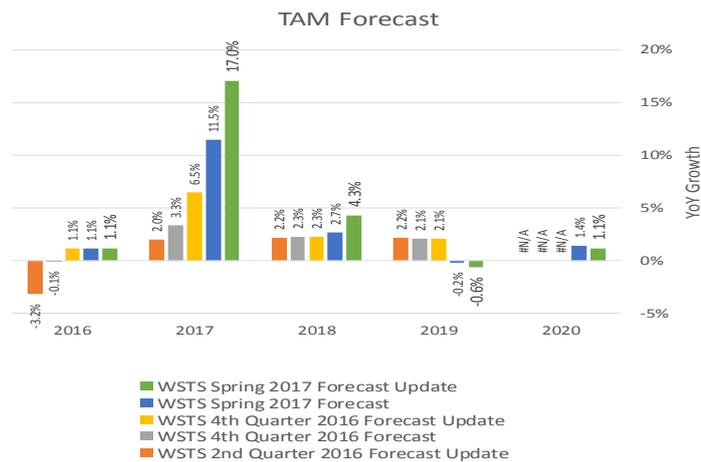
1. Éléments conjoncturels

Après deux années 2015-2016 de croissance quasi-nulle, l'année 2017 enregistre une croissance soudaine et imprévisible du marché mondial des composants de 20%.

- 1.1. Des applications émergentes en forte croissance : multiplication des objets connectés et, plus généralement, accélération des applications électroniques tirées par des besoins sociétaux tels que l'environnement (EV/HEV, solaire, éolien, smartgrid, compteurs, mobilité, antipollution), la sécurité (conduite autonome, drone, cyber sécurité, défense), la connectivité (smartphone, réseaux sociaux, data-centers...), le confort et les loisirs. Sans préavis suffisant, les volumes ont très significativement augmenté les besoins en composants et circuits imprimés, ce qui conduit à des changements de mix produits et de saturations de lignes de production affectant toutes les familles de produits (composants actifs, passifs, connecteurs, circuits imprimés). La situation est plus sévère sur certaines lignes de produits : composants de puissance, condensateurs céramique, capteurs, mémoires.
- 1.2. Le phénomène de pénurie a un effet amplificateur, beaucoup d'acheteurs de composants ayant tendance à surévaluer leurs besoins pour garantir leurs approvisionnements.

2. Éléments structurels

- 2.1. Incapacité de la « Supply-chain » au niveau mondial à fournir des prévisions fiables et avec suffisamment de préavis. L'évolution des prévisions de croissance du marché du semi-conducteur sur 2017 fournie par les analystes est parlante. Alors que la croissance mondiale aura finalement atteint 20%, les prévisions de fin 2016 se limitaient à 3.3% pour 2017 !



Source : WSTS

- 2.2. Ce phénomène est aggravé par la multiplication des intermédiaires entre fabricants et clients finaux. Les parts de marché de composants allouées par certains OEMs aux distributeurs et aux fabricants de cartes et systèmes électroniques fluctuent d'un trimestre à l'autre, empêchant une bonne propagation des prévisions dans les délais requis auprès des fabricants de composants et ayant souvent pour conséquence de ne pas livrer les pièces sur les chaînes de production où elles sont le plus attendues.
- 2.3. L'utilisation non maîtrisée des outils informatiques de planification est clairement un facteur favorisant l'apparition de pénuries.
- 2.4. Effet de la baisse régulière des prix

Pendant les phases d'équilibre du marché où il y a adéquation entre l'offre et la demande, voire surcapacités, la mise en concurrence à l'échelle mondiale conduit à des baisses de prix sans rapport avec les gains de productivité et donc à une baisse de rentabilité des fabricants de composants et de leurs fournisseurs de matières premières.

Cette situation a un impact immédiat : le gel d'investissements dans l'extension des capacités de production chez les fabricants de composants, a fortiori en l'absence de prévisions fiables, lesquels relèvent leurs prix en période d'allocation pour corriger cet effet et procéder aux investissements nécessaires.

En Synthèse

Les difficultés d'approvisionnement affectent toute la chaîne de valeur et il serait vain de chercher une cause unique à ce phénomène hélas cyclique complexe et d'envergure mondiale. Les pénuries et augmentations de délais ne sont pas une cause de la situation mais une conséquence. Là encore, l'absence de visibilité des besoins réels ne permet pas de faire de prévisions fiables sur la sortie de crise et ses effets.

La qualité de la relation Client-Fournisseur permet de résoudre bien des problèmes qui s'aggravent avec le temps. La compréhension mutuelle, la communication à tous les niveaux et une certaine transparence doivent permettre d'améliorer les situations au cas par cas. Sans être une garantie d'échapper complètement à la pénurie, ACISIEL, le SNESE et le SPDEI encouragent les partenariats solides et durables entre clients et fournisseurs, qui doivent permettre une meilleure sécurisation des approvisionnements futurs.

Chaque acteur de la chaîne de valeur : fabricants de composants, distributeurs, fabricants de cartes et systèmes électroniques démontrent chaque jour leur détermination à minimiser les impacts chez leurs clients et beaucoup de ces derniers leur en sont reconnaissants.

Néanmoins les trois groupements professionnels **ACISIEL**, **SNESE** et **SPDEI**, soucieux du succès de leurs adhérents et de leurs clients directs, ont décidé d'aller plus loin et d'entretenir une **communication constante et privilégiée par la mise en place d'un Comité commun dédié au suivi et à la bonne compréhension des mécanismes générateurs de crise.**

Ses principales missions se résument ainsi :

- Communiquer et échanger en permanence et d'une manière privilégiée les informations des clients finaux sur leurs besoins réels,
- Mettre en place des outils communs de recensement de ces besoins,
- Prédire tant que possible et informer les phénomènes de crise,
- Définir les rôles à tenir par chacun des maillons de la chaîne vis-à-vis des clients finaux,
- Trouver des voies d'améliorations communes.

Un point régulier sera fait trimestriellement par ce Comité pour une évaluation de l'évolution de la situation, des moyens mis en œuvre et des actions éventuelles à initier.

**ACSIEL Alliance Electronique, est née de la fusion d'ACSIEL, du GFIE et du SIMTEC le 1er janvier 2016, compte 150 adhérents pour 100 000 emplois directs et induits générant un chiffre d'affaires supérieur à 6 Md€. L'Alliance rassemble les acteurs des composants, des systèmes, du test et de la mesure électronique, des équipements, consommables et services pour l'Industrie Electronique. ACSIEL Alliance Electronique est membre de la FIEEC. ACSIEL Alliance Electronique a l'ambition d'être l'organisation professionnelle, le dynamiseur-rassembleur des acteurs du domaine, de la formation à la R&D et jusqu'à la maintenance des produits électroniques tout au long de leur cycle de vie, en associant tous les types d'acteurs, de la PME aux grands groupes et aux laboratoires. Notre positionnement est celui d'une organisation qui parle aux clients et aux institutionnels, qui échange avec tous les acteurs de l'écosystème, qui crée et promeut les conditions du développement de l'activité, des métiers et des emplois.*

Contact : acsiel@communication.fr - +33 (0)1 45 05 72 68

**Le Syndicat National des Entreprises de Sous-traitance Electronique - Snese représente les fabricants de cartes et systèmes électronique et services associés – Près de 550 entreprises, principalement des PME (80% des entreprises du secteur emploient entre 20 et 99 salariés), qui réalisent un chiffre d'affaires de 5 000 M € avec un effectif de 28 000 personnes.*

Présentes aujourd'hui sur pratiquement tout le territoire national ainsi qu'à l'étranger (principalement au Maroc, en Tunisie et en Chine) ces entreprises se sont adaptées aux nouvelles exigences de secteurs clients toujours plus diversifiés. Garanties d'un savoir-faire industriel de plus en plus complexe (miniaturisation des composants, objets communicants, microélectronique) et indispensable à l'expression de la R&D, elles fournissent des ensembles complexes et interviennent très en amont de la fabrication (conception, co-conception, industrialisation, achats) et en aval vers le produit fini par la maîtrise des tests, l'intégration, le support logistique et la maintenance - réparation.

Le SNESE est membre de la FIEEC, du CENAST et de PACTE PME

Contact : info@snese.com - +33 (0)2 98 55 04 56

**Le SPDEI (Syndicat Professionnel de la Distribution en électronique Industrielle) a été fondé en 1972 pour promouvoir et soutenir les distributeurs de l'industrie électronique. Il réunit 22 adhérents, représente plus de 1,2 milliards d'euros de chiffre d'affaire (total secteur) et a pour objectif de favoriser le développement de la profession dans les domaines économiques, techniques et règlementaires. Le SPDEI est membre de la FIEEC.*

Contact : info@spdei.fr - +33 (0)1 45 05 70 86